

NVDO Jaarrede 2021

Uitgesproken door Voorzitter Bas Kimpel d.d. 19 november 2021

Europees Agentschap voor Asset Management in Nederland gevestigd.

"Het is vandaag 13 november 2021 en de voorzitter van de Nederlandse Organisatie voor Asset Management (NOvAM) heeft zojuist tijdens zijn jaarrede bekend gemaakt dat het Europese Agentschap voor Asset Management in Nederland gevestigd zal worden. De vestigingsplaats is waarschijnlijk Rotterdam.

Dit is het resultaat van een jarenlange lobby om dit prestigieuze agentschap naar Nederland te krijgen. Minister Kamp jr. van Economische zaken, Energie en Milieu benadrukte in zijn toespraak dat het feit dat de Nederlandse Industrie, Infrastructuur en Bebouwde Omgeving koploper is op het gebied van veiligheid, duurzaamheid en rendement. En het gegeven dat een goed functionerende en onafhankelijke organisatie in de vorm van de NOvAM hen hierbij ondersteunt, de doorslag heeft gegeven bij de beslissing van de Europese Commissie.

De eerste aanzet voor het oprichten van een Europees agentschap is 3 jaar geleden gegeven tijdens het Euro Maintenance Congres dat in Rotterdam heeft plaatsgevonden, georganiseerd door de toenmalige Nederlandse Vereniging voor Doelmatig Onderhoud (NVDO) in samenwerking met de European Federation of National Maintenance Societies (EFNMS).

Door intensieve samenwerking van de NVDO met organisaties actief op andere gebieden van het Asset Management spectrum zoals Engineering (KiVi), Inkoop (NEVI), Logistiek (SLN) is twee jaar geleden in de vorm van de NOvAM een krachtige organisatie ontstaan die de eigenaren van kapitaalsintensieve productiemiddelen, gebouwen en infrastructuur ondersteunt met het genereren, uitwisselen en verspreiden van kennis benodigd voor de activiteiten van nu en in de toekomst.

Hiernaast ondersteunt de NOvAM het technisch onderwijs op alle niveaus met het samenstellen van haar curricula en heeft de NOvAM een zetel in de SER waar zij de Nederlandse overheid adviseert op het gebied van regelgeving, onderwijs en werkgelegenheid.

Terugblik 2020-2021

Na de zomer had ik er goede hoop op dat wij de COVID19 perikelen achter de rug zouden hebben. Maar nee, we zitten er nog midden in. Zo ook onze vereniging. Maar dankzij de inzet van het Bureau hebben wij de COVID19 schade beperkt kunnen houden. Ellen heeft direct de NOW regeling aangevraagd en het bureau is door het bij toerbeurt inzetten van de medewerkers bezet gebleven.

Elk nadeel heeft ook bij de NVDO zijn voordeel. Noodgedwongen zijn initiatieven voor digitalisering van bijeenkomsten en opleidingen versneld doorgevoerd. Er is een groot aantal webinars georganiseerd (door leden, voor leden) en ook een aantal e-learning cursussen heeft in de coronajaren het levenslicht gezien. Deze activiteiten kennen stuk voor stuk een hoge belangstelling en waardering en zullen een belangrijk onderdeel van onze dienstverlening blijven.

Gelukkig hebben onze leden en belangstellenden tot nu toe elkaar ook weer fysiek kunnen ontmoeten en wij zitten qua opleidingen en evenementen bijna weer op het oude niveau. Helaas zullen wij deze winter weer een pas op de plaats moeten maken vrees ik. Ik wil vanaf deze plek het Bureau en al onze actieve leden van harte bedanken voor deze geweldige prestatie! (en sterkte wensen voor de komende maanden).

Vooruitblik 2022-2030-2050

De Nederlandse samenleving, en daarmee zeker ook de NVDO, staat voor enorme uitdagingen. Stikstof, Energie, Infrastructuur, Woningbouw, Migratie en niet te vergeten de overspannen Arbeidsmarkt.

Energietransitie

De Energietransitie zal een enorme inspanning vragen van asset eigenaren, toeleveranciers en dienstverleners. Niet alleen de nieuw gebouwde installaties hebben onderhoud nodig, maar ook de bestaande installaties blijven onderhoud nodig hebben, vaak geïntegreerd in een nieuwe werkelijkheid. Daarbovenop vragen de drastisch gewijzigde configuratie en infrastructuur van energiesystemen om een daarop toegepaste planning en logistiek. Een zesjarig onderhoudsstop van een energiecentrale is er een van een totaal andere orde dan het onderhoud aan een netwerk van

windmolenparken, zonnepanelen en geothermie eenheden. Een ding is wel hetzelfde: de consument eist 99,99% leveringszekerheid.

Infrastructuur

De Algemene Rekenkamer geeft al jaren lang aan dat er te weinig geld wordt besteed aan het onderhoud aan infrastructuur. Hierdoor is een stuk meer aan achterstallig onderhoud ontstaan aan met name bruggen, sluisen en kades van waterwegen. Ook de minister heeft onlangs een brief aan de Tweede Kamer gestuurd waarin ze zegt dat ze één tot anderhalf miljard tekortkomt per jaar. Rijkswaterstaat heeft recent gemeld dat er in 2022 en 2023 nauwelijks geld is voor onderhoud. De effecten van het slechte onderhoud zijn al te merken. Tal van bruggen worden beperkt voor vrachtverkeer, of er moeten andere maatregelen genomen worden omdat er anders sprake is van een gevaarlijke situatie. Kijk maar naar de situatie m.b.t. de Haringvlietbrug. Ook hier heeft de consument haar verwachtingen. *'Onderhoud prima, maar ik wil wel weer op tijd thuis zijn...'*

Arbeidsmarkt

Ik hoef u niets te vertellen over de situatie op de Arbeidsmarkt. U ondervindt het waarschijnlijk dagelijks. De Zorg, de Horeca, de Politie en ja ook de bedrijven in de Techniek schreeuwen om gekwalificeerd personeel. De arbeidsmarkt is zelfs zo gespannen dat er steeds minder strikt op kwalificaties wordt gelet. Houding en gedrag daar gaat het om. Opleiden doen we wel tijdens het werk. Ook hier is duidelijk welke uitdagingen en kansen hier voor de NVDO zijn weggelegd.

Rol NVDO

Gezien deze uitdagingen en de positie die wij inmiddels als vereniging hebben ingenomen zijn wij het aan onze stand verplicht deze uitdagingen samen met andere partijen aan te gaan. Stilstand is ook hier achteruitgang en dus geen optie. Het bestuur heeft, ondersteund door de leden, een traject opgestart waarmee de vereniging vanuit haar huidige positie doelgericht en met nieuw en jong elan de uitdagingen in de toekomst aan kan gaan en daar zelfs sturing aan kan geven.

NVDO 4.0

Aanpak

Nog even recapituleren: Dit is de aanpak die wij hebben gevolgd, gefaciliteerd door Synergie en ondersteund door leden en niet leden. Dit proces is dankzij ieders bereidwillige en enthousiaste medewerking soepel verlopen. Dit heeft uiteindelijk geresulteerd in een missie- en visiedocument dat staat als een huis.

Missie

Wij zijn hierbij uitgekomen bij onze missie *'Samen Werken aan de Duurzame Inzetbaarheid van fysieke en digitale assets'* en gaan daarmee een nog grotere positieve impact hebben op:

- Fysieke & Digitale Kapitaalintensieve Assets
- Grondstoffen en onze Aarde
- De werkomgeving voor Bedrijven en Professionals
- De leefomgeving
-

Kompas


Het Kompas maakt duidelijk op welke thema's wij ons gaan richten en welke activiteiten wij daarbij kunnen ontplooiën. De thema's liggen voor de komende jaren vast. De beschreven activiteiten zijn dat niet en er zullen wat dat betreft keuzes gemaakt en prioriteiten gesteld moeten worden. Misschien dat er naar verloop van tijd andere activiteiten bij komen en minder succesvolle activiteiten geschrapt. E.e.a. zal worden beoordeeld op de mate van impact op een of meer van de genoemde pijlers (thema's).

Routekaart

Aan het einde van het traject is een routekaart tot stand gekomen waarop stapsgewijs de transformatie naar NVDO 4.0 is weergegeven. De eerste stap op de routekaart is het bouwen aan de vereniging; herinrichting verenigingsstructuur inclusief het samenwerken met externe partijen.

Bouwen aan de vereniging

Het NVDO Bestuur stelt voor de ontwikkeling van NVDO 4.0 buiten de vereniging te laten plaatsvinden. Het voorstel is hiervoor een stichting op te zetten waarin de vier genoemde pijlers ontwikkeld gaan worden tot een robuuste basis voor NVDO 4.0. Het voorstel is om deze stichting



een eenmalige financiële injectie vanuit de NVDO te geven, maar moet zichzelf in stand kunnen houden door het werven van fondsen (deelnemingen, subsidies, betaalde dienstverlening). De stichting wordt ondersteund vanuit het NVDO bureau. De uren hiervoor worden bij de stichting in rekening gebracht. De NVDO gaat gewoon door met haar huidige activiteiten. Onze overwegingen hierbij zijn de volgende: risicodekking, borgen continuïteit NVDO, scheiden van TBV's, en het borgen van voortgang.

Gedurende het traject hebben wij geconstateerd dat wij al heel veel activiteiten hebben ontplooid en dat wij met de juiste thema's bezig zijn. Wij hebben ook geconstateerd dat hetgeen wij doen te weinig impact heeft op de wereld om ons heen om als vereniging de huidige en toekomstige uitdagingen aan te kunnen gaan. Dit heeft onder andere te maken met de schaalgrootte waarin onze activiteiten plaatsvinden, de beperkte slagkracht van het bestuur, de structuur van de vereniging, de capaciteit van het bureau, maar ook vanwege onze bescheidenheid. Wij mogen met zijn allen best wel wat trotser zijn op onze prestaties en daar ook in woord en gebaar meer voor uit mogen komen.

Tot slot nog dit

Wij hebben met deze plannen als bestuur een hele grote broek aangetrokken. Een broek die zo groot is dat wij deze als bestuur niet alleen kunnen dragen. Dit is ook een belangrijke reden waarom wij de ontwikkeling van NVDO 4.0 los van onze huidige activiteiten willen laten plaatsvinden; geleid door professionals met veel ervaring met en kennis van het opzetten van succesvolle programma's en projecten. Diepgaande kennis van de technische kant van onderhoud en Asset Management zijn hierbij van secundair belang. Juist dit laatste moet van onze leden komen. Project/programmamanagers kunnen hun werk niet succesvol doen zonder in contact te treden met onze leden. Het bestuur zal er op toezien dat dit ook gebeurt.

Het bestuur realiseert zich ook dat de NVDO 4.0 ook een bestuur 4.0 nodig zal hebben. Een bestuur met jongere mensen (dat waren wij ook toe wij hieraan begonnen...) en een bestuur met personen die niet alleen een goede vertegenwoordiging zijn van onze sector, maar ook binding hebben met of komen uit de partijen waarmee NVDO 4.0 Samen Werkt aan de Duurzame Inzetbaarheid van fysieke en digitale assets".